



## IHRE VORTEILE AUF EINEN BLICK

- »» Werden Sie zum Lean-Management-Profi und lernen Sie, Wertschöpfung in Ihrem Unternehmen zu steigern und Verschwendung zu eliminieren.
- »» Erfahren Sie, wie Lean-Management-Lösungen in der Logistik – und nicht nur bei Automobilherstellern – aussehen.
- »» Erleben Sie Lean Management in Plan- und Lernspielen mit direktem Anwendungsbezug.
- »» Lassen Sie nicht tagelang Frontalunterricht auf sich einprasseln, sondern lernen Sie interaktiv und gemeinsam mit Experten und Praktikern.
- »» Machen Sie in unserem Modul »Lean Basic« schon einen ersten Schritt in Richtung Lean Umsetzung in Ihrem Unternehmen. Erheben und analysieren Sie mit Hilfe unserer Coaches Wertströme in Ihrem Unternehmen.
- »» Profitieren Sie von unserem Technologie- und Forschungs-Know-how und lernen Sie Lean Management in seiner aktuellsten Form kennen.



## LEAN LOGISTICS

Fraunhofer-  
Seminarreihen

## SCHLANKE PROZESSE MIT DER FRAUNHOFER-SCHULUNG »LEAN LOGISTICS«

### IHRE ANSPRECHPARTNER

#### Dr.-Ing. Julia Boppert

trilogIQa  
Leopoldstraße 244  
80807 München  
Telefon + 49 89 208039-503  
Mobil + 49 179 1454800  
julia.boppert@trilogiqa.de  
www.trilogiqa.de

#### Andreas Hölczli

Fraunhofer-Arbeitsgruppe für  
Supply Chain Services SCS  
Nordostpark 93, 90411 Nürnberg  
Telefon +49 911 58061-9556  
andreas.hoelczli@scs.fraunhofer.de  
www.scs.fraunhofer.de

#### Karla Sosa

Fraunhofer Academy  
Hansastraße 27c, 80686 München  
Telefon +49 89 1205-1514  
karla.sosa@zv.fraunhofer.de

[www.academy.fraunhofer.de](http://www.academy.fraunhofer.de)



Abbildungen: © Fraunhofer IIS, shutterstock



Veränderte Kundenanforderungen, schwankende Märkte und ein steigender Kostendruck stellen die Unternehmen heute vor immer größere Herausforderungen. Lean Management ist in diesem Zusammenhang eine geeignete Lösungsmöglichkeit, um besser auf die Ansprüche und Wünsche unterschiedlicher Kunden zu reagieren und die Effizienz der internen Abläufe und Prozesse signifikant zu steigern.

Wesentliche Erfolgsfaktoren für die nachhaltige Einführung von Lean Management sind ein tief gehendes Verständnis von Lean-Prinzipien und -Methoden sowie eine angepasste und bedarfsorientierte Qualifizierung der Mitarbeiter. Deshalb wurde gemeinsam mit Praxispartnern ein wissenschaftlich fundiertes und praxisorientiertes Lean-Schulungsprogramm für Unternehmen mit anspruchsvollen logistischen Aufgaben entwickelt.

Machen Sie sich und Ihre Mitarbeiter fit für die steigenden Anforderungen eines immer komplexer werdenden Unternehmensumfeldes. Wir freuen uns, gemeinsam mit Ihnen daran zu arbeiten.



Roland Fischer, Geschäftsführer Fraunhofer-Arbeitsgruppe SCS



## ZIELSETZUNG

### Effizienz und Qualität logistischer Prozesse

Lernen Sie Lean Management in der logistischen Anwendung kennen – von den Grundlagen bis zum Expertenwissen. Erfahren Sie, welchen Mehrwert Lean Management Ihnen für Ihr Unternehmen bietet, und wie Sie Effizienz und Qualität logistischer Prozesse langfristig steigern können.

- *Wir zeigen Ihnen*, wie Sie logistische Prozesse mit Hilfe der **Wertstromanalyse** aufnehmen, bewerten und damit schlanker gestalten können.
- *Wir helfen Ihnen* im Sinne eines **ganzheitlichen Veränderungsprozesses** dabei, dass alle in Ihrem Unternehmen an einem Strang ziehen, um Ihre Organisation und Ihre Prozesse Tag für Tag zu verbessern.
- *Wir unterstützen Sie* dabei, »sehen zu lernen«, also Verschwendung in Prozessen und Abläufen zu erkennen und darauf aufbauend **Optimierungen** anstoßen zu können.

### Schlanke Prozesse in der Praxis

Erleben Sie den Weg zur Perfektion: Stellen Sie Arbeitsabläufe nach und erproben Sie Verbesserungen direkt am Prozess. Das Test- und Anwendungszentrum L.I.N.K. bietet Platz für Planspiele bei realistischen Rahmenbedingungen und hält neben Stapler, Lkw, Hochregallager und Wechselbrücke auch moderne Technologien wie RFID & Co. für Sie bereit.

## SEMINARINHALTE

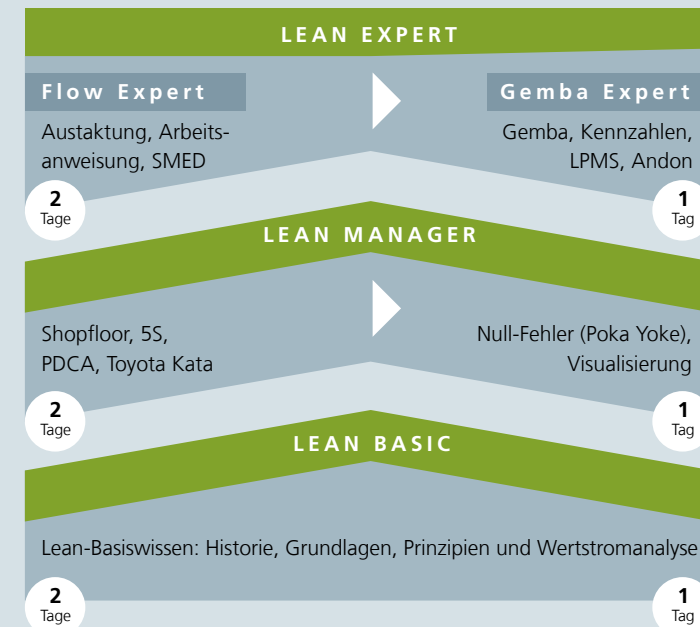
**Lean Basic:** Lernen Sie die Grundlagen schlanker Prozesse sowie die wesentlichen Lean-Prinzipien kennen. Erfahren Sie in den ersten zwei Tagen des Moduls »Lean Basic«, wie man eine Wertstromanalyse durchführt, Schwachstellen bewertet und Lösungsvorschläge erarbeitet. Wenden Sie dieses Wissen direkt im Anschluss selbstständig in Ihrem Unternehmen an und teilen Sie am dritten Modultag, der ca. 4 Wochen nach dem Start-Workshop stattfindet, Ihre Erfahrungen und Erkenntnisse mit den anderen Teilnehmern.

**Lean Manager:** Nachdem Sie bei »Lean Basic« die Grundlagen des Lean Managements erlernt haben, erfahren Sie im Block »Lean Manager«, welche Anforderungen an die Führung in einem schlanken Unternehmen gelten, und wie man einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess einführt und steuert. Im zweiten Modul wird veranschaulicht, wie Sie Prozessergebnisse mit Hilfe von Poka Yoke und Visualisierungen unter Kontrolle bringen können.

**Lean Expert:** Der Block »Lean Expert« soll Ihre Planungs- und Führungskompetenzen im schlanken Unternehmen weiter ausbauen. Im Modul »Flow Expert« erwerben Sie Kenntnisse, wie Prozesse ausgetaktet und dadurch Durchlaufzeiten und Lagerbestände verringert werden können. Im Modul »Gemba Expert« erfahren Sie, wie Probleme am Ort des Geschehens identifiziert und operative Tätigkeiten bewertet werden können. Lernen Sie darüber hinaus den Umgang mit Kennzahlen in schlanken Unternehmen kennen.

## SEMINARABLAUF

### Aufbau und Inhalte im Überblick



## TERMINE UND WEITERE INFORMATIONEN

Die Seminare finden dreimal im Jahr statt. Aktuelle Termine finden Sie unter [www.scs.fraunhofer.de](http://www.scs.fraunhofer.de). Melden Sie sich für regelmäßige Informationen für unseren Newsletter über [newsletter@scs.fraunhofer.de](mailto:newsletter@scs.fraunhofer.de) an.

### Zielgruppe

Manager, Führungskräfte, Supply Chain Manager, Lager- und Logistikleiter

### Veranstalter

Fraunhofer-Arbeitsgruppe für Supply Chain Services SCS und trilogIQa

### Seminarort

Nürnberg, München (auf Anfrage)

### Teilnahmegebühr

1490 € exkl. MwSt. pro Modul. Die Teilnahmegebühr beinhaltet Verpflegung, Unterlagen sowie Arbeitsmaterialien.