

Fraunhofer-Impulsseminar, 22.–23. September, München

## IHR NUTZEN

- »» Wege zu Identifizierung und Abbau von Überbeständen
- »» Strategien zur Antizipation und Reaktion auf Nachfrage- und Versorgungsschwankungen
- »» Methoden zur Erhöhung der Bestandstransparenz
- »» Kenntnisse über die wesentlichen Prognoseverfahren und ihre Anwendung
- »» Dispositionsstrategien zur Einbettung des Bestandsmanagements in Ihre Lieferkette
- »» Werkzeuge des Working Capital Management
- »» Übersicht über Trends und IT-Unterstützung für Ihr Bestandsmanagement



## IHRE ANSPRECHPERSONEN

Falls Sie sich über die fachlichen Hintergründe, Inhalte und den organisatorischen Ablauf genauer informieren oder sich direkt anmelden möchten, wenden Sie sich an

### Frederik Döbbeler

Fraunhofer IML  
Bereich Unternehmenslogistik  
Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2-4  
44227 Dortmund  
Telefon +49 231 9743-549  
frederik.doebbler@iml.fraunhofer.de

Sie interessieren sich für ähnliche Weiterbildungsangebote? Wenden Sie sich direkt an Ihre kompetente Ansprechpartnerin der Fraunhofer Academy

### Ingrid Breitenberger

Bildungsreferentin  
Fraunhofer Academy  
Hansastraße 27c  
80686 München  
Telefon +49 89 1205-1516  
academy@fraunhofer.de

[www.academy.fraunhofer.de](http://www.academy.fraunhofer.de)



Abbildungen: © Fraunhofer IML, MEV, istock, Marc Müller

## ANFORDERUNGSGERECHTES BESTANDSMANAGEMENT



## WIE FUNKTIONIERT BESTANDSMANAGEMENT?

### WIE WÜRDIE DIESE FRAGE IN IHREM UNTERNEHMEN BEANTWORTET WERDEN?

» Damit haben wir nichts zu tun, das macht unser Einkauf.«  
» Gar nicht! Ständig fehlt das Material oder das Lager quillt über!«  
Sollten Ihnen solche Sätze bekannt vorkommen, ist es an der Zeit für ein professionelles Bestandsmanagement.

Zu einem professionellen Bestandsmanagement gehört sicherlich eine vernünftige Software-Unterstützung. Eine gute Software ist jedoch nur so gut, wie die Menschen, die sie bedienen. Professionelles Bestandsmanagement baut auf klaren und strukturierten Prozessen sowie gut qualifizierten Mitarbeitern auf.

In unserem Impulsseminar erlernen und festigen Sie die grundlegenden Kenntnisse im Kontext des Bestandsmanagements: Wo von hängen Bestände ab, wie sind sie zu dimensionieren und wie sieht es mit Software-Unterstützung aus?

Entspannt und zugleich professionell gestalten wir das Impulsseminar und Abendveranstaltung und beantworten Ihnen die relevanten Fragestellungen des Bestandsmanagements.





## ZIELGRUPPE UND SEMINARZIEL

### Zielgruppe

Die Bestandsmanagement-Seminare richten sich an Verantwortliche und Mitarbeiter aus den Bereichen Industrie und Handel. Hierzu gehören insbesondere die Disposition, die Arbeitsvorbereitung, operativer Einkauf sowie Einkaufsleitung, Supply-Chain-Management sowie Mitarbeitende im Unternehmen mit Bestandsverantwortung. Es sind keine spezifischen Voraussetzungen bzgl. der Ausbildung notwendig.

### Seminarziele

Sie erhalten Wissen zur nachhaltigen Planung, Steuerung und Kontrolle Ihrer Bestände. Hierfür setzen wir auf folgende Kernelemente des Seminars:

- Austausch und Fachdiskussion mit Experten aus Wissenschaft und Praxis
- Anwendungsbezogene Durchführung mit Hilfe von Fallstudien und Praxisvorträgen

## SEMINARPLAN 1. SEMINARTAG

- 09:00 Persönliche Begrüßung**  
Einführung in das Seminar, Vorstellungsrunde, Lernziele
- 09:30 Einführung zum Bestandsmanagement**  
Zielkonflikte, Bestandsarten- & -funktionen
- 10:15 Arbeitsphase / Diskussion**  
»Welche Akteure sind im Bestandsmanagement bei uns beteiligt? Welche Interessen haben sie?«
- 11:00 Kaffeepause**
- 11:15 Bestandsklassifizierung und Dispositionsstrategien**
- 12:00 Arbeitsphase**  
»Klassifizierung und Zuordnung von Dispositionsstrategien – Abgleich mit Teilnehmererfahrungen«
- 12:30 Mittagspause**
- 13:15 Bestandsplanung unter Unsicherheit**  
Sicherheitsbestandsrechnung, Fragen zur Verfügbarkeit
- 14:00 Arbeitsphase**  
Planspielbestände in der Produktion
- 15:30 Diskussion**  
Abschluss des Tages: Lessons learned
- 16:00 Ende des 1. Seminartages**
- 18:00 WIESNBESUCH \***

## SEMINARPLAN 2. SEMINARTAG

- 09:00 Funktionsweise von Analysen**
- 09:45 Arbeitsphase**  
Fallbeispiel Bestandsdimensionierung
- 11:00 Bestände in der Produktion**  
Pull- vs. Push-Steuerung, Logistische Kennlinien
- 11:30 Kaffeepause**
- 11:45 Einbettung in die Supply Chain**  
Just-in-Time, Kanban, Vendor Managed Inventory
- 12:15 Mittagspause**
- 13:15 Arbeitsphase**  
Beer-Game/Diskussionsrunde/Beer-Game
- 14:30 IT-Unterstützung im Bestandsmanagement**
- 15:15 Kaffeepause**
- 15:30 Arbeitsphase**  
»Welche Anforderungen haben die Teilnehmer an eine Bestandsmanagement-Software?«
- 16:00 Diskussion**  
Abschluss des Tages: Lessons learned
- 16:30 Ende des Seminars**  
Ausgabe der Teilnahmezertifikate

## ALLGEMEINE INFOS

### Veranstalter

ist das Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML, Abteilung Prozess und Systemplanung. Das Fraunhofer IML gilt als führende Adresse für alle Fragestellungen zu ganzheitlicher Logistik und arbeitet auf allen Feldern der inner- und außerbetrieblichen Logistik.

### Termin

22. und 23. September 2016

Bitte schicken Sie Ihre Anmeldung bis zum 14. September 2016 an [psp@iml.fraunhofer.de](mailto:psp@iml.fraunhofer.de), Sie erhalten eine Anmeldebestätigung

### Teilnahmegebühr

950 € (inkl. MwSt.) pro Teilnehmer inkl. Arbeitsmaterialien, E-Learning-Plattform und Verpflegung, ohne Abendveranstaltung

### Veranstaltungsort

Fraunhofer-Zentrale, Hansastraße 27c, 80686 München

**\* Zum Ausklang des ersten Tages möchten wir Ihnen die Gelegenheit geben, individuell oder in der Seminargruppe dem berühmten Münchner Oktoberfest einen Besuch abzustatten. Zahlreiche Schmankerlbuden, Fahrgeschäfte und die Wiesnzelte bieten Möglichkeiten für einen entspannten Abend.**