



Fraunhofer
ACADEMY



Fraunhofer-Seminarreihe



Lean Logistics





»Das Denken in Wertströmen in der Logistik ist vor dem Hintergrund nachhaltiger, flexibler und resilienter Supply Chains voll im Trend.«

Prof. Dr. Alexander Pflaum
Lehrstuhlinhaber
Supply Chain Management
Otto-Friedrich Universität Bamberg



Schlanke Prozesse mit der Fraunhofer-Seminarreihe »Lean Logistics«

Lean Management ist in diesem Zusammenhang eine geeignete Lösungsmöglichkeit, um besser auf die Ansprüche und Wünsche unterschiedlicher Kunden zu reagieren und die Effizienz der internen Abläufe und Prozesse signifikant zu steigern. Wesentliche Erfolgsfaktoren für die nachhaltige Einführung von Lean Management sind ein tief gehendes Verständnis von Lean Prinzipien und Methoden sowie eine angepasste und bedarfsorientierte Qualifizierung der Mitarbeiter. Deshalb wurde gemeinsam mit Praxispartnern die wissenschaftlich fundierte und praxisorientierte Fraunhofer-Seminarreihe für Fach- und Führungskräfte im Bereich Logistik und Supply Chain Management entwickelt.

Machen Sie sich und Ihre Mitarbeitenden fit für nachhaltig schlanke Prozesse. Wir freuen uns, gemeinsam mit Ihnen daran zu arbeiten.



Ihre Vorteile auf einen Blick

■ **Speziell für die Logistik entwickelt**

Unsere Schulungsreihe wurde speziell für Fach- und Führungskräfte im Bereich Logistik und Supply Chain Management sowie für Lager- und Logistikleiter entwickelt.

■ **Interaktive Lernumgebung & Praxistag**

Erleben Sie die Vorzüge des Lean Managements in interaktiven Plan- und Lernspielen. Highlight sind unsere Praxistage bei Unternehmenspartnern vor Ort.

■ **Fundierte Theorie & Praxiserfahrung**

Ohne theoretische Inhalte kommt auch unsere Schulung nicht aus, aber sie ist wissenschaftlich fundiert und lebt durch die Praxiserfahrungen unserer Seminarleiter.

■ **Echter Mehrwert fürs Unternehmen: Learning by doing**

Bereits in unserem ersten Modul Lean Pioneer wenden Sie erlernte Inhalte in Ihrem Unternehmen an: Ihr erster Schritt in Richtung schlanker Prozesse.

■ **Kontinuierliche Erweiterung Ihrer Leankenntnisse**

Nutzen Sie die Möglichkeit in mehreren Schulungen innerhalb eines oder mehrerer Jahre immer tiefer in die Thematik einzudringen.



Zielsetzung

Effizienz und Qualität logistischer Prozesse

Lernen Sie Lean Management in der logistischen Anwendung kennen – von den Grundlagen bis zum Expertenwissen. Erfahren Sie, welchen Mehrwert Lean Management Ihnen für Ihr Unternehmen bietet und wie Sie Effizienz und Qualität logistischer Prozesse langfristig steigern können.

- Wir zeigen Ihnen, wie Sie logistische Prozesse mit Hilfe der **Wertstromanalyse** aufnehmen, bewerten und damit schlanker gestalten können.
- Wir helfen Ihnen im Sinne eines **ganzheitlichen Veränderungsprozesses** dabei, dass alle in Ihrem Unternehmen an einem Strang ziehen, um Ihre Organisation und Prozesse Tag für Tag zu verbessern.
- Wir unterstützen Sie dabei, »sehen zu lernen«, also Verschwendung in Prozessen und Abläufen zu erkennen und darauf aufbauend **Optimierungen** anzustoßen.

Schlanke Prozesse in der Praxis

Stellen Sie Arbeitsabläufe nach und erproben Sie Verbesserungen direkt am Prozess. Unsere Schulungen sind geprägt durch interaktive Lern- und Planspiele, Teile unserer Schulungen werden im realen Logistikumfeld durchgeführt. Den unterstützenden Einsatz moderner Technologien wie RFID, drahtlose Sensornetze und Lokalisierungssysteme erleben Sie in unserem Test- und Anwendungszentrum L.I.N.K.



Seminar-Modalitäten

- **Veranstalter:** Arbeitsgruppe für Supply Chain Services des Fraunhofer-Instituts für Integrierte Schaltungen IIS in Kooperation mit trilogIQa.
- **Termine und Anmeldung:** Aktuell verfügbare Termine finden Sie auf unserer Webseite. Alle Seminare sind auf Anfrage auch als Inhouse-Seminare möglich. Zur Anmeldung füllen Sie bitte das Anmeldeformular im Internet aus: www.scs.fraunhofer.de/lean
- **Teilnahmegebühr:** 1 690 Euro pro Modul (Umsatzsteuer befreit), inkl. Arbeitsmaterialien und Verpflegung.
- **Seminarorte:** Die Schulungen finden in den Räumlichkeiten des Fraunhofer IIS in Nürnberg oder in der Zentrale der Fraunhofer-Gesellschaft in München statt. Praxisteile der Seminare werden bei Praxispartnern in der Nähe des Schulungsortes abgehalten. Nähere Informationen erhalten die Teilnehmer nach Anmeldung.
- **Zielgruppe:** Die Logistik-Schulung richtet sich an Manager, Führungskräfte, Supply Chain Manager, Lager- und Logistikleiter, die sich berufsbegleitend weiterbilden möchten.

Wir freuen uns auf Sie!



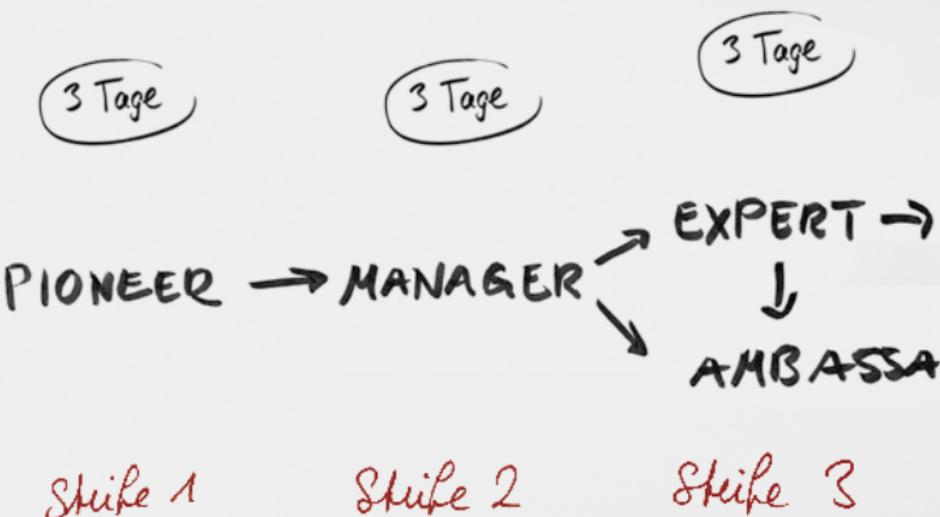
Alle weiteren Informationen finden Sie auf unserer Website.

Seminaraufbau

In unseren aufeinander aufbauenden Lean Logistics Schulungen entscheiden Sie, wie tief Sie in die Lean Werkzeuge eintauchen wollen:

Lean Pioneer (Stufe 1): Lernen Sie die Grundlagen schlanker Prozesse sowie die wesentlichen Lean-Prinzipien kennen. Am zweiten Seminartag führen Sie eine Wertstromanalyse bei einem Praxispartner vor Ort durch und lernen am Beispiel, wie man Schwachstellen bewertet und Lösungsvorschläge erarbeitet. Wenden Sie dieses Wissen direkt im Anschluss selbstständig in Ihrem Unternehmen an und diskutieren Sie Ihre Erfahrungen und Erkenntnisse am dritten Seminartag, ca. 4 Wochen nach Seminarbeginn, mit den Seminarleitern und anderen Teilnehmern.

Lean Manager (Stufe 2): Erfahren Sie im Modul »Lean Manager«, welche Anforderungen an die Führung in einem schlanken Unternehmen gelten und wie man einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess einführt und steuert. Darüber hinaus setzen Sie sich intensiv mit verschiedenen Methoden der Zeitermittlung auseinander. Außerdem lernen Sie Prozessergebnisse mit Hilfe von Poka Yoke und Visualisierungen unter Kontrolle zu bringen. Am dritten Seminartag vertiefen Sie die erlernten Inhalte durch Prozessübungen beim Praxispartner vor Ort.



Lean Expert (Stufe 3): Das Modul baut Ihre Kompetenzen in der Konzeption, Planung, Kommunikation und Steuerung von Lean-Projekten weiter aus. Lernen Sie dabei anhand einer Fallstudie die wesentlichen Aufgaben und Zielsetzungen bei der Initialisierung und Durchführung von Lean-Projekten sowie den Umgang mit verschiedenen Zielgruppen kennen und machen Sie sich mit möglichen Hürden und Herausforderungen über die gesamte Projektlaufzeit vertraut.

Lean Principal (Stufe 4): Lernen Sie Probleme als Potenziale für Verbesserung zu verstehen. In logistischen Fallstudien aus der Praxis wenden Sie Methoden zur strukturierten Problemlösung an – beginnend bei der Identifikation von Ursachen über die Analyse von Sachlagen bis zur Erarbeitung konkreter Lösungen. Zentral ist dabei die ganzheitliche Betrachtung im Sinne von Lean Management auf Basis von Wertströmen, Kennzahlen und motivierten Mitarbeitern.

Lean Ambassador: Schwerpunkt der neuen Schulung (3 x 2 Tage) sind Change Management und Führung. Verstehen Sie die Hintergründe für Skepsis und Ablehnung in der Mannschaft und erlernen Sie geeignete Methoden und Hilfsmittel, um den Change Prozess schneller und besser zu meistern. Nur gemeinsam führen Sie Ihre Optimierungsprojekte zum Erfolg.



Kontakt

Für die Seminarreihe Lean Logistics



Organisation: Christina Waibel

Arbeitsgruppe für Supply Chain Services des
Fraunhofer-Instituts für Integrierte Schaltungen IIS
Telefon +49 911 58061-9572
lean@scs.fraunhofer.de



Inhalt: Moike Buck

Arbeitsgruppe für Supply Chain Services des
Fraunhofer-Instituts für Integrierte Schaltungen IIS
Telefon +49 911 58061-9553
moike.buck@scs.fraunhofer.de

Für weitere Seminarangebote



Karla Sosa

Fraunhofer Academy
Program Manager
T +49 89 1205-1514
karla.sosa@zv.fraunhofer.de

www.academy.fraunhofer.de/lean-logistics

Stand April 2022

© Fraunhofer-Gesellschaft e.V., München 2022; Abbildungen:
Fraunhofer IIS, Karoline Glasow, shutterstock, iStock, Myrzik und Jarisch